

Un progetto  
di:

 Regione Emilia-Romagna

 ART-ER  
ATTRATTIVITÀ  
RICERCA  
TERRITORIO

**CR**  
**2**

Le grandi sfide della  
decarbonizzazione per le imprese  
nello scenario europeo:  
tassonomia europea, finanza  
sostenibile, *fit for 55*

Gianluca Rusconi, Confindustria E.R.

30 novembre 2021

**IMPRESA & MITIGAZIONE E ADATTAMENTO**  
PERCORSO DI ATTIVITÀ RIVOLTO ALLE IMPRESA

Nell'ambito del Forum  
regionale cambiamenti  
climatici:



Parte della  
rete



# Mission e consapevolezza delle imprese

Il *target* fissato dall'Unione europea di raggiungere la neutralità climatica entro il 2050 rappresenta un obiettivo ambizioso che l'Emilia-Romagna intende soddisfare anche prima di questa scadenza, come condiviso nel Patto per il Lavoro e per il Clima.

Le imprese sono, quindi, chiamate ad assumere un ruolo di responsabilità *ambientale* e diventare protagoniste della transizione ecologica.

Tale obiettivo, per il settore produttivo, rappresenta una sfida, ma al contempo anche una opportunità: quelle aziende che già oggi realizzano significativi investimenti sostenibili, puntano ad un vantaggio competitivo verso il mercato, il mondo finanziario e in generale verso i clienti e gli stessi fornitori.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Motivazione. 1. L'aumento del costo dell'energia

L'impegno verso la decarbonizzazione, può trovare nuova spinta a causa di un elemento particolarmente rilevante nel mercato odierno: l'aumento del prezzo dell'energia elettrica e del gas sui mercati, specie quello europeo.

Ad ottobre 2021 si portano ai massimi da fine 2014 le quotazioni europee di greggio e derivati e al massimo storico il prezzo del carbone. Ancora record assoluti sui principali hub europei del gas (0,9 €/Mc) con punte registrate ad ottobre 2021 pari a 1,17 €/Mc, facendo quadruplicare la bolletta energetica dell'industria manifatturiera italiana.

Accelera ad ottobre la crescita delle quotazioni del Brent (83,58 \$/bbl, +13% su settembre e +109% sul 2020), così come quelle del gasolio (711,74 \$/MT, +16% e +119%) e dell'olio combustibile (570,93 \$/MT, +11% e +93%), tutte ai massimi da almeno sette anni. Analoga la dinamica del prezzo del carbone che si porta sul livello massimo storico (236,39 \$/MT, +38% e +315%). I mercati a termine rivedono ancora al rialzo le quotazioni per il prossimo trimestre, indicandole su livelli non troppo distanti dagli attuali valori spot per il Brent e il gasolio e inferiori per il carbone. In lieve riduzione il tasso di cambio euro/dollaro (1,16 €/\$, -1% su settembre e -1% sul 2020), con conseguente debole rafforzamento delle dinamiche rialziste rilevate sulle quotazioni di greggio e combustibili valutate in euro.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Motivazione. 1. L'aumento del costo dell'energia

A fronte di tale contesto, i progetti volti a favorire la *carbon neutrality* potrebbero risultare soluzioni in grado ovviare al citato aumento dei costi di gas ed energia, preservando un percorso strategico di riduzione delle emissioni di gas climalteranti nel rispetto dell'ambiente.

Tuttavia, occorre avere la consapevolezza che la rivoluzione industriale che le imprese dovranno compiere da qui ai prossimi anni, richiede ingenti investimenti, e tale processo di transizione non può e non deve pregiudicare la competitività del sistema industriale.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Motivazione. 2. Consapevolezza della filiera

La transizione ecologica è fortemente ricercata da tutti i componenti della filiera, che trainano in maniera determinante l'evolversi di modalità di sviluppo nella transizione ecologica.

Il confronto quotidiano con i fornitori sta assumendo sempre più rilevanza nella misura in cui viene richiesta la prova dell'impegno nei processi attenti al cambiamento climatico.

La filiera si dimostra, quindi, particolarmente attenta al tema sostenibilità, ricercando certificazioni che garantiscano un concreto impegno nella realizzazione di prodotti/processi a basso impatto ambientale.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Motivazione. 3. Emission Trading System

Una delle principali misure dell'Unione Europea per la riduzione delle emissioni nei settori industriali a maggiori impatti sui cambiamenti climatici è certamente il sistema ETS (*Emission Trading System*).

Si tratta del più grande programma di scambio di emissioni di carbonio al mondo.

Da mesi i prezzi sono regolarmente tra i 60 e i 76 € per tonnellata.

Da inizio anno le quotazioni ETS sono più che raddoppiate.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Motivazione. 4. Titoli di efficienza energetica

Sul mercato organizzato dei titoli di efficienza energetica (MTEE), il prezzo medio a ottobre mostra una lieve contrazione rispetto al mese precedente (259 €/tep, -1 €/tep), a fronte di un calo più netto della quotazione bilaterale che scende a 215 €/tep (-26 €/tep). Crescono gli scambi sul mercato (+17%), con la liquidità che si porta al 64%, in corrispondenza di ridotte contrattazioni bilaterali (-9%).

Sul mercato organizzato delle Garanzie d'Origine (MGO) il prezzo medio si porta a 0,58 €/MWh (-52%), confermandosi più alto delle quotazioni bilaterali (0,23 €/MWh, -16%). In ripresa sia gli scambi sul mercato (+76%) che le registrazioni sulla piattaforma bilaterale (+6%).

Particolarmente rilevante l'aumento del prezzo dell'acquisto dei titoli di efficienza energetica che si riscontra da confronto tra il mese di gennaio 2020 (210 €/tep), e il mese di marzo 2020 (290 €/tep).



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Motivazione. 5. Condizione: sostenibilità finanziaria degli investimenti

Una recente analisi di Deloitte sul *Climate change* fa emergere che, nell'anno 2020, il 53% delle relazioni finanziarie esaminate delle società del mercato telematico azionario di Borsa Italiana, contiene informativa in merito al cambiamento climatico, con un *trend* in crescita rispetto al 2019.

Ciò dimostra il concreto interesse, anche in fase di programmazione, del settore produttivo rispetto ai cambiamenti climatici, condizionato, tuttavia, da forti criticità in ordine al contesto nel quale le imprese sono chiamate a promuovere la transizione.

Tuttavia, l'investimento in sostenibilità che le imprese sono chiamate ad effettuare a livello globale nei prossimi anni, dovrà avere un ritorno importante anche in termini economici. Le imprese potranno affrontare un cambiamento di tale portata, solo a fronte di una sostenibilità finanziaria in grado di rendere l'investimento economicamente fattibile. In quest'ottica, diventa fondamentale il sostegno pubblico a tali investimenti attingendo da fondi strategici quali quelli del PNRR dei POR.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# La strategia nazionale per l'economia circolare

I punti principali della strategia nazionale per l'economia circolare al 2030, sono:

- rendere operativo il nuovo sistema di tracciabilità dei rifiuti con il registro elettronico;
- incentivare le filiere del riciclo, attraverso meccanismi fiscali individuati *ad hoc*;
- promuovere un nuovo modello di tassazione per rendere il riciclo più conveniente rispetto allo smaltimento del bene fine vita;
- riformare il sistema dei Consorzi obbligatori, superando le attuali criticità;
- rafforzare il sistema degli strumenti normativi in materia di *End of Waste*, anche attraverso la creazione di un nuovo mercato di materie prime seconde.

Diventa, pertanto, fondamentale incentivare (non solo economicamente) la creazione di filiere *green e promuovere* interventi di riqualificazione di processi e prodotti in ottica di sostenibilità attraverso un approccio sinergico pubblico privato e privilegiando meccanismi di premialità. Inoltre, è opportuno favorire aggregazioni e collaborazioni fra imprese su progetti di innovazione e transizione verso l'economia circolare.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Proposte. 1. L'accordo pubblico come soluzione normativa-procedimentale

Una prima ipotesi di soluzione per superare le rigidità normative, attiene ad una possibile collaborazione tra ISPRA e ARPAE E.R. mediante la sottoscrizione di accordi di cui all'art. 15, L. n. 241/1990, strumenti per assicurare il coordinamento tra più soggetti pubblici, a tenore del quale "[...] le amministrazioni pubbliche possono concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune."

Nel caso di specie, ISPRA, anche avuto riguardo alle competenze istruttorie di ARPAE grazie alla L.R. n. 13/2015, potrebbe siglare uno specifico accordo con quest'ultima (entrambi appartenenti del SNPA) in conseguenza del quale ISPRA attribuisce ad ARPAE il potere di redigere il parere obbligatorio preventivo, velocizzando i tempi procedurali.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Proposte. 2. Il recupero industriale: una soluzione per filiere

Sul fronte del recupero industriale in tema di *End of Waste* si potrebbe replicare il meccanismo già ampiamente sviluppato per i sottoprodotti di cui alla D.G. n. 2260/2016.

Al riguardo, a seguito della presentazione di un dossier da parte dell'impresa interessata, un Coordinamento tecnico istituito *ad hoc*, con la partecipazione dei medesimi soggetti di quello in tema di sottoprodotti, potrebbe analizzare le singole proposte anche attraverso (ma non solo) un riferimento alla normativa UNI per singoli prodotti o materie.

Completata l'istruttoria, ARPAE potrebbe approvare linee guida che andrebbero a costituire un elenco positivo di materie qualificabili come *EoW* per filiera.

Infatti, in Emilia-Romagna, si va affermando sempre di più un sistema di produzione organizzato per filiere e attraverso un'analisi dei rifiuti maggiormente prodotti delle stesse, potrebbe emergere e svilupparsi un meccanismo di recupero virtuoso in ossequio ai principi di effettiva circolarità, tracciabilità e prossimità.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Proposte. 3. La riduzione nella produzione dei rifiuti: innovazione e ricerca

Ai fini dell'obiettivo della riduzione nella produzione dei rifiuti, un peculiare fronte di intervento (ma non per importanza) è rappresentato dalla necessità di rivedere i meccanismi di ideazione e realizzazione dei prodotti medesimi, attraverso layout di processo e di prodotto.

Tale prospettiva consentirebbe di agire a monte, prevenendo, già dalla progettazione, la successiva produzione di rifiuti, il loro riutilizzo, recupero e smaltimento eco-compatibile.

L'occasione per raggiungere il suddetto obiettivo, ci è fornita dall'impiego dei fondi del PNRR e dei POR, assolutamente strategici per favorire l'innovazione e la ricerca di materiali alternativi maggiormente sostenibili e con minore impatto ambientale.

Al riguardo, un primo *check* può coinvolgere la filiere del *packaging* (particolarmente strategica per l'economia) quale settore primario produttivo di macchine per l'imballaggi, e della plastica.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



# Impegno concreto: Progetto DECARB

## ***Climate Resilience and Neutrality Program* - Programma di analisi e riduzione delle emissioni degli associati**

Confindustria E.R., attraverso il modello e il framework Nativa, sviluppa una cultura territoriale diffusa sul tema della *carbon neutrality*, a partire dalla condivisione di conoscenze di base e strategie di breve e medio termine che coinvolgano gli associati.

Il Programma parte da un ampio coinvolgimento delle persone dell'azienda, agendo sulla cultura aziendale e promuovendo un cambiamento di carattere intergenerazionale. Il *mindset* di ogni lavoratore deve essere accompagnato verso un pieno allineamento con gli obiettivi di neutralità dell'azienda, ingaggiando anche le nuove generazioni per garantire un perseguimento dell'obiettivo nel lungo termine.

Le aziende associate avviano un processo evolutivo per l'individuazione di soluzioni per la riduzione delle emissioni, in allineamento con gli obiettivi continentali di neutralità:

- il Programma si pone a supporto del tessuto imprenditoriale dell'area gestita da Confindustria E.R. per lo sviluppo di consapevolezza sul tema di contenimento delle emissioni GHG, con valutazione dei livelli di emissione e definizione delle possibili soluzioni per mitigare l'effetto dell'attività industriale sull'atmosfera;
- prevede un avvio di un Pilota su 5 aziende associate a Confindustria Piccola Industria Emilia-Romagna.



Imprese &  
mitigazione e  
adattamento



Emilia-Romagna  
regione della  
Transazione  
Ecologica



Un progetto  
di:

 Regione Emilia-Romagna

 ART-ER  
ATTRATTIVITÀ  
RICERCA  
TERRITORIO

**ORA**

# Grazie dell'attenzione

Gianluca Rusconi, Confindustria E.R.

30 novembre 2021

**IMPRESA & MITIGAZIONE E ADATTAMENTO**  
PERCORSO DI ATTIVITÀ RIVOLTO ALLE IMPRESA

Nell'ambito del Forum  
regionale cambiamenti  
climatici:



Parte della  
rete

